

株主の皆様へ

第57期

# 株主通信

2020年1月1日～2020年12月31日



 タカカワプライドグループ  
富士変速機株式会社

証券コード：6295

# 環境調和型企业をめざして お客様の理想をカタチに

富士変速機の製品は、暮らしのどこかでつながっています。



株主の皆様へ



代表取締役社長

山本 浩司

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚くお礼申し上げます。

さて、当社は2020年12月31日をもって第57期 (2020年1月1日から2020年12月31日まで) が終了いたしましたので、ここに事業の概況をご報告申し上げます。

今後とも株主の皆様の一層のご支援ご鞭撻を賜りますようお願い申し上げます。

2021年3月

## 企業理念

我社は顧客の視点に立ち、動力伝導技術をコアコンピタンス事業とし、常に新技術を深究し、顧客の繁栄と社会の発展に貢献することを目的とする。

目次	株主の皆様へ……………	1	製品紹介……………	9
	事業の概況……………	2	トピックス……………	12
	財務ハイライト……………	4	会社概要……………	13
	セグメントの概況……………	5	株式の状況……………	14
	財務諸表……………	7	株主メモ……………	

### 会社の事業の経過および成果

当期におけるわが国経済は、新型コロナウイルス感染症拡大防止のため各種活動自粛の長期化により国内外の経済活動が停滞し、企業収益の減少や個人消費が急激に落ち込むなど、極めて厳しい状況で推移いたしました。

このような環境のもと、当社におきましては、マーケティングに基づく当社の強みや技術を活かした製品開発と生産体制の最適化を行い、いかなる事業環境の変化にも対応すべく原価低減活動と生産性の向上に努めてまいりました。

減速機関連事業では、当社の保有技術を活かした個別製品等において、提案営業強化を図り新規顧客展開に注力するとともに、生産体制の改善等による収益獲得に努めてまいりました。

駐車場装置関連事業では、新規開拓に取り組むとともに、既設物件に対する計画的な改修提案や付加価値提案を推進し、製造・施工コストの管理体制強化を進めることにより、受注・収益の獲得に努めてまいりました。

室内外装品関連事業では、生産・品質管理体制の強化を図り、収益改善に努めてまいりました。

この結果、当期の売上高は6,238百万円（前期比17.2%減）、営業利益は343百万円（前期比35.0%減）、経常利益は359百万円（前期比34.5%減）、当期純利益は168百万円（前期比54.1%減）となりました。

### 対処すべき課題

今後のわが国経済の見通しは、新型コロナウイルスの終息が見通せないなか、各種政策の効果により景気の回復が期待されますが、米中貿易摩擦や労働人口の減少、AI・IoT等情報インフラの急速な進歩に伴う産業への影響など、経営環境の変化が続くものと思われます。

このような環境のもと、当社におきましては、中核技術である動力伝導技術に中期的な対策と資源を集中するとともに、新規顧客開拓や生産体制の最適化に注力し、いかなる事業環境の変化にも対応出来るよう努めてまいります。

減速機関連事業では、当社の保有技術を活かした製品の差別化戦略により物流・工場自動化設備等の成長分野においてシェア拡大を図るとともに、生産体制の最適化、更なる品質向上に取り組み、収益力の強化に努めてまいります。

駐車場装置関連事業では、業界トップレベルの入出庫スピードや省エネ性、耐震性を誇る当社の「くし歯技術」を活かした付加価値開発を行い、積極的な提案活動を展開するとともに、既設物件に

対する改造改修提案を推進し顧客満足度の向上に努めてまいります。また、原価管理および施工管理体制の強化により収益改善に努めてまいります。

室内外装品関連事業においては、売上高の確保ならびに品質管理体制の強化と生産性の向上および原価低減を図ることにより利益確保に努めてまいります。

## 当期の概要

売上高

**6,238**百万円  
(前期比 17.2%減)



経常利益

**359**百万円  
(前期比 34.5%減)



当期純利益

**168**百万円  
(前期比 54.1%減)



### 売上高



### 経常利益



### 当期純利益



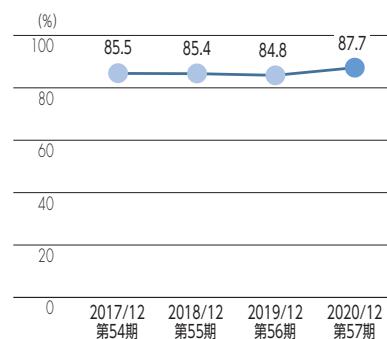
### 1株当たり当期純利益



### 純資産・総資産

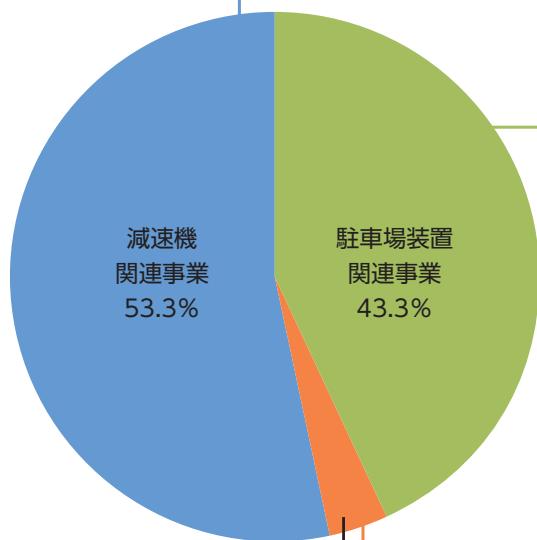


### 自己資本比率



# セグメントの概況

事業別売上高構成比



## 減速機関連事業

売上高  
**3,322**百万円  
(前期比 7.3%減)

《主要製品》  
定番減速機  
(VX・VCシリーズ)  
個別減速機  
シャッター用駆動装置  
消防用非常装置  
(ジェットセイバー)



## 駐車場装置関連事業

売上高  
**2,701**百万円  
(前期比 26.7%減)

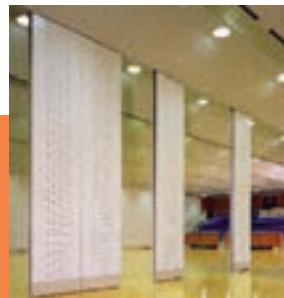
《主要製品》  
機械式立体駐車場  
(パズルタワー)  
(スーパーパズルGS、LB)  
(ペーパーク、アベルート)



## 室内外装品関連事業

売上高  
**213**百万円  
(前期比 16.6%減)

《主要製品》  
可動間仕切  
(スライディングドア)  
パネルルーバー



室内外装品  
関連事業  
3.4%

## 個別減速機が堅調に推移いたしました

無人搬送台車駆動用減速機など、当社得意の個別減速機が比較的堅調に推移いたしました。全体では工作機械市況の低迷に加え、新型コロナウイルス感染症による営業活動自粛などにより、売上高は3,322百万円（前期比7.3%減）と

なりました。営業利益につきましても、継続的な原価低減活動等に取り組みましたが、売上高の減少等により148百万円（前期比14.8%減）となりました。

### 売上高



## 継続的な原価低減活動に努めました

昨年度の大規模物件の反動に加え、新型コロナウイルス感染症による新規工事の繰延べにより、売上高は2,701百万円（前期比26.7%減）となりました。営業利益につきましても、製造・施工コストの管理体制強化など継続的な原価低減活動に努めましたが、売上高の減少

等により225百万円（前期比40.0%減）となりました。

### 売上高



## 品質管理の徹底と生産性向上に取り組みました

品質管理の徹底と生産性向上に取り組み、受注獲得に努めましたが、新型コロナウイルス感染症による繰延べなどもあり、売上高は213百万円（前期比16.6%減）となりました。営業損益につきましても、継続的な

原価低減に取り組むものの、売上高の減少により30百万円の損失（前期は22百万円の損失）となりました。

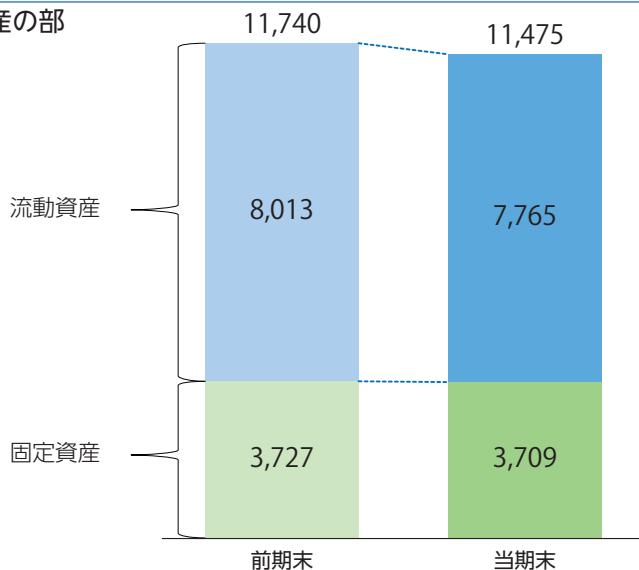
### 売上高



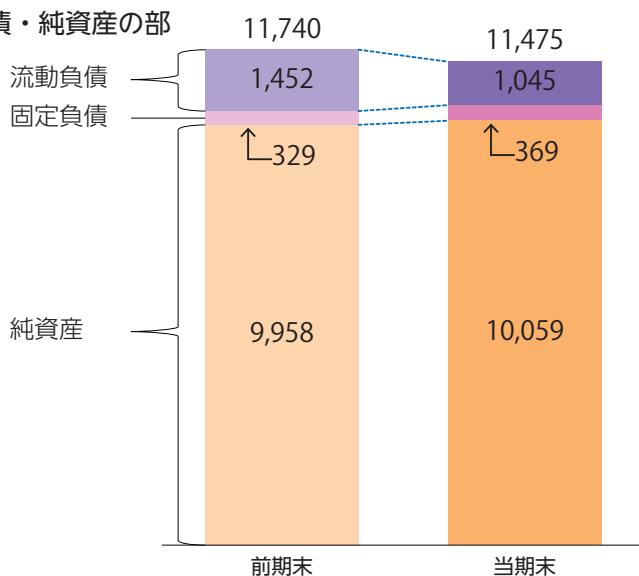
## 貸借対照表

(単位：百万円)

### 資産の部



### 負債・純資産の部



### 1 資産

流動資産は、前期末に比べ247百万円減少し7,765百万円となりました。

これは、現金及び預金が増加した一方で、完成工事未収入金や受取手形が減少したことが主な原因です。

固定資産は、前期末に比べ18百万円減少し3,709百万円となりました。

これは、有形固定資産が増加した一方で、保有株式の株価下落により投資有価証券が減少したことが主な原因です。

### 2 負債

流動負債は、前期末に比べ406百万円減少し1,045百万円となりました。

これは、未成工事受入金が増加した一方で、支払手形や未払法人税等が減少したことが主な原因です。

固定負債は、前期末に比べ40百万円増加し369百万円となりました。

これは、退職給付引当金が増加したことが主な原因です。

### 3 純資産

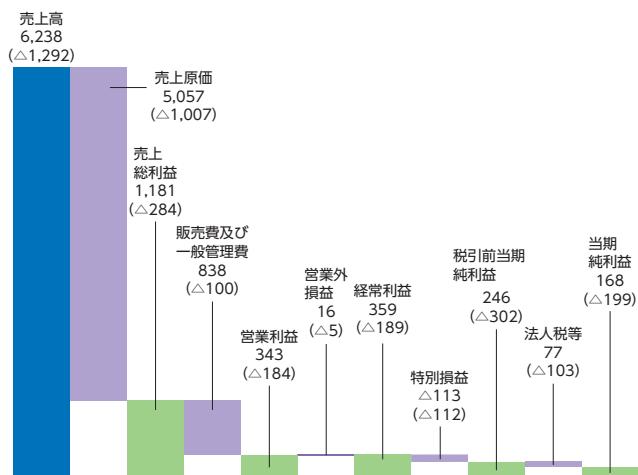
純資産は、前期末に比べ100百万円増加し10,059百万円となりました。

これは、利益剰余金やその他有価証券評価差額金が増加したことが主な原因です。

この結果、自己資本比率は前期末に比べ2.9ポイント増加し87.7%となり、1株当たり純資産は前期末に比べ5円92銭増加し594円68銭となりました。

## 損益計算書

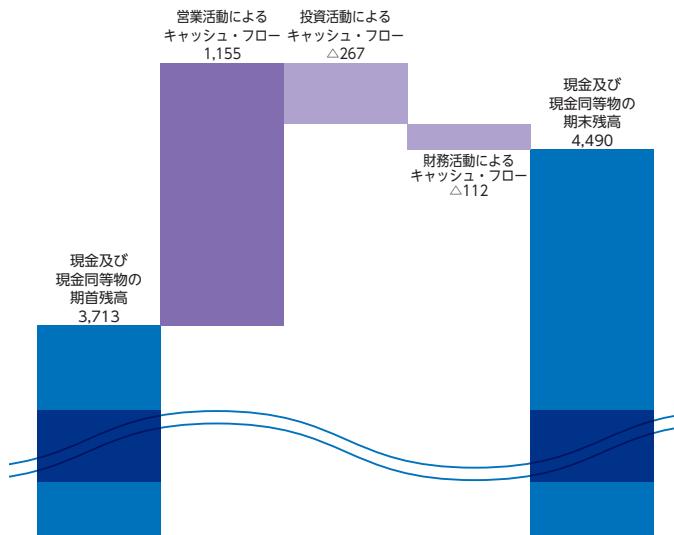
(単位：百万円)



※ 括弧内は対前期比

## キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)



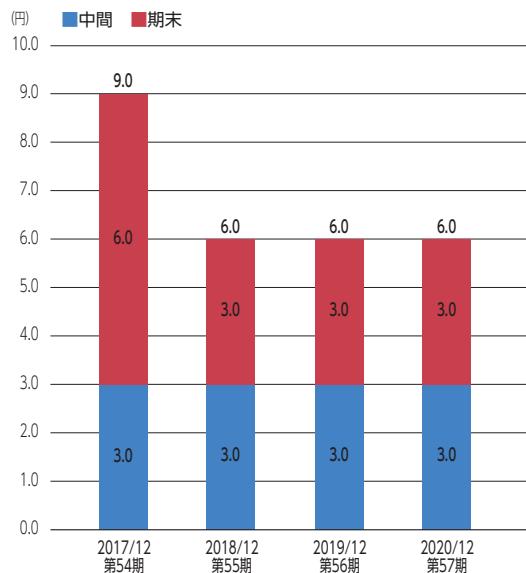
※ 百万円未満を切り捨てて表示しております。

## 配当について

当期の期末配当につきましては、1株当たり3円を実施させていただきます。

なお、中間配当金として1株当たり3円を実施しておりますので、年間配当金は、1株当たり合計6円となります。

### 1株当たりの配当金の推移



※ 第54期 期末配当には、創業70周年記念配当3.0円が含まれております。

富士変速機のギヤードモータは暮らしのどこかでつながっています。

## 確かな技術と信頼で選ばれている 富士変速機のギヤードモータが 暮らし・産業のさまざまな シーンで活躍しています

多様化するメカトロニクスにお応えし、多種多様な変・減速機の応用製品を生み出しています。産業分野から暮らしの分野まで幅広く利用されています。

産業分野

### 定番減速機 (ギヤードモータ)

VX Series 平行軸

VC Series 直交軸



共通特長

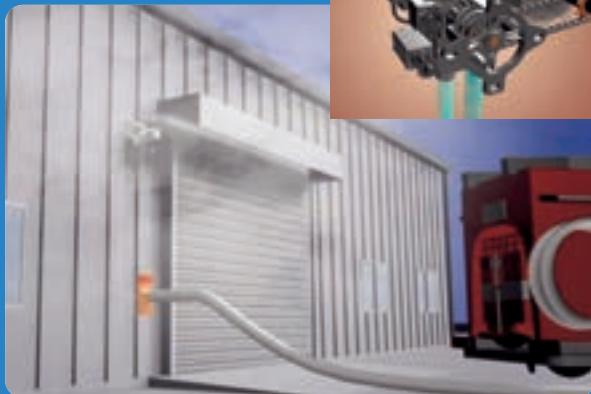
- インバータによる可変速運転が可能
- ブレーキ手動解放装置付
- 端子BOX90°位置変更可
- 小型・軽量 ●低騒音・長寿命
- メンテナンスフリー

暮らしの分野

### 暮らしの分野で活躍するギヤードモータ

## かけがえのない生命と財産をまもる 万一の際に安心な消防用非常装置 『ジェットセイバー』

減速機のノウハウを応用したシャッター駆動装置。中でもジェットセイバーは優れた技術力を結集して開発した電動シャッター水圧開放装置です。非常の際、消防車の強力な送水圧で外部よりタービンを回し、シャッターを開放。わずか1分で消防隊が消火活動に移れる状態にし、かけがえのない人命の救出や、大切な財産の消失防止に役立ちます。



AGV

## 個別品 搬送台車駆動用ギヤードモータ

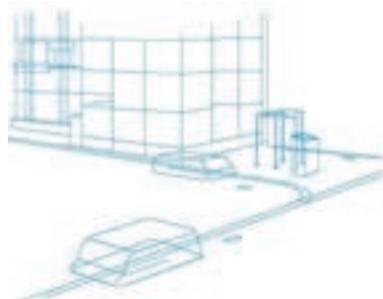
お客様専用の駆動輪を設計・製作いたします。

# AGV Application

Automatic Guided Vehicle

# AGV 搬送台車駆動用 ギヤードモータ

## NEW POWER AGV GEARED MOTOR



- ▶ 小スペースでも**コンパクト**設計
- ▶ 小ロットでも**高品質**設計
- ▶ 豊富な実績で**高効率・高強度**設計
- ▶ お客様の**理想をカタチ**にする設計

Application.I



Application.II



Application.III



Application.IV



独自技術をベースに  
画期的なパーキングシステムを創造しています。

# 「くし歯」方式をはじめ、独自技術で 業界トップクラスの入出庫スピード 高い安全性と省エネを実現 駐車場の新世代をリードする “パズルタワー”

超高層パズルタワー  
(ビル内に設置できる超高層タイプ)



## パズルタワーの特長

### ハイスピード

昇降路での車の受け渡しを瞬時に行うパレットレス方式を採用し、無駄のない動きで、パレット方式と比較して業界トップクラスの処理能力を誇ります。

### 耐震構造 低騒音・低振動

当社独自の設計で、すぐれた耐震性を有しています。リフトは低騒音・低振動設計で、きわめて静かな高速運転により深夜でも安心です。

### 省エネ

入出庫時は、必要な1台だけを動かすため、消費電力量は従来比1/2で済みます。

### 安全性

当社独自のトータル品質管理システムを導入し、人と車の安全面を考慮して、二重三重の安全を確保しています。

立地条件や用途に合わせて  
充実したパーキングシステムラインナップを展開  
オーナー様のあらゆるニーズに対応しています

#### スーパーパズルGS、LB (中規模、大規模地下式駐車場)



#### ウェルポートパズルタワーF (バリアフリー立体駐車場)



#### ペアパーク、アベルート (2段式駐車装置)



#### EV・PHVパズルタワー (EV・PHV充電システム)



## 新型コロナウイルスの感染拡大防止策を徹底しています。

新型コロナウイルスの感染拡大防止策として、手洗い・うがいの励行、マスク着用、換気などの日頃の感染防止対策を徹底するとともに、Web会議やオンライン商談の活用など、円滑なコミュニケーションを図るための取り組みも行っています。

今後も、社員の安全を確保しつつ、ひとり一人が活躍できる環境づくりに努めてまいります。



## ギヤードモータの営業チラシを作成いたしました。

当社の製品をより分かりやすく知っていただくために、ギヤードモータの営業チラシを作成しました。

今後の営業活動に活かしてまいります。



## 会社概要

社名	富士変速機株式会社
英文社名	FUJI HENSOKUKI CO.,LTD.
創業	1947年4月
設立	1965年1月
資本金	25億750万円
岐阜県知事許可	建築工事業 (特-2) 第10684号 機械器具設置工事業 (特-2) 第10684号 電気工事業 (般-2) 第10684号
上場取引所	名古屋証券取引所 市場第二部
証券コード	6295
従業員数	220名 (男性198名 女性22名)

## 主要な事業所

本社	岐阜県岐阜市中洲町18 電話 (058) 271-6521 (代表)
美濃工場	岐阜県美濃市極楽寺963-1 電話 (0575) 33-1151 (代表)
テクノパーク工場	岐阜県美濃市楓台7 電話 (0575) 35-3972 (代表)
東京支店	東京都新宿区西新宿4-15-3 電話 (03) 3370-6359 (代表)

## 取締役 (監査等委員である取締役を除く。)

(2021年3月26日現在)

代表取締役社長	山本浩司
常務取締役	市原英孝
取締役	蓮井隆之
取締役	山田昭広
取締役	佐野通彦
取締役	前田弘司
取締役	佐藤宏之
取締役	江波戸武信

## 監査等委員である取締役

(2021年3月26日現在)

取締役	後藤吉久
取締役	木村静之
取締役	中丸公之

(注) 取締役の木村静之、中丸公之の両氏は、社外取締役であります。

当社ホームページを  
ご覧ください

<http://www.fujihensokuki.co.jp/>



株主・投資家向けのIR情報から取扱い製品まで、会社の幅広い情報を提供しております。  
ぜひ一度、ご覧ください。

# 株式の状況 (2020年12月31日現在)

## 株式の状況

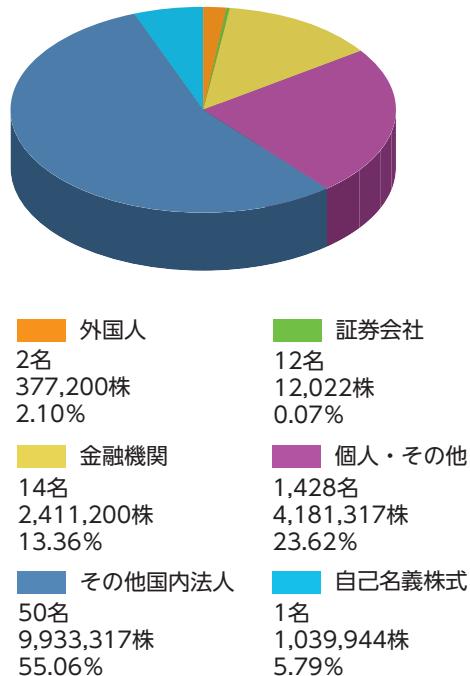
発行可能株式総数	44,000,000株
発行済株式の総数	17,955,000株
単元株式数	100株
株主数	1,507名

## 大株主の状況 (上位10名)

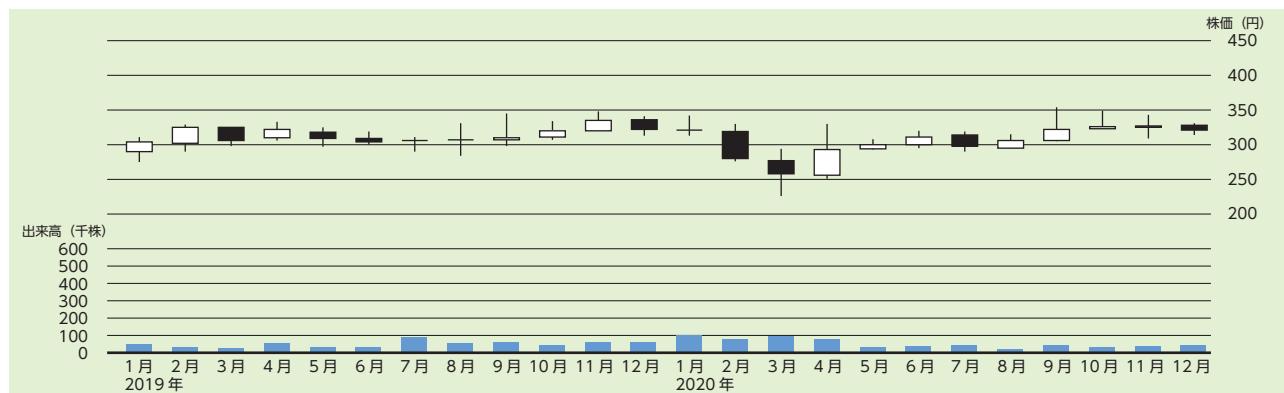
株主名	持株数 (千株)	持株比率 (%)
立川ブラインド工業株式会社	9,393	55.53
富士変速機取引先持株会	1,779	10.52
株式会社愛知銀行	526	3.11
株式会社十六銀行	454	2.68
岐阜信用金庫	437	2.58
MSIP CLIENT SECURITIES	377	2.22
富士変速機従持会	231	1.37
三井住友信託銀行株式会社	171	1.01
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	152	0.90
岐阜商工信用組合	141	0.83

(注) 1. 当社は、自己株式1,039千株を保有しておりますが、当該株式に議決権がないため、上記大株主から除いております。  
また、持株比率は自己株式を控除して計算しております。  
2. 千株未満は切り捨てて表示しております。

## 所有者株式数別分布状況



## 株価および出来高の推移



# 株主メモ

事業年度	毎年1月1日から12月31日まで
定時株主総会	毎年3月下旬
基準日	定時株主総会・期末配当：毎年12月31日 中間配当：毎年6月30日
単元株式数	100株
公告方法	電子公告により、当社ホームページに掲載いたします。 ただし、事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることが出来ない場合は、日本経済新聞に掲載いたします。 <a href="http://www.fujihensokuki.co.jp/kessan/">http://www.fujihensokuki.co.jp/kessan/</a>
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
同事務取扱場所	〒460-8685 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
郵便物送付先 (電話照会先)	〒168-0063 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 電話 0120-782-031 (フリーダイヤル) 取次事務は三井住友信託銀行株式会社の本店および全国各支店で行っております。

## ●住所変更・単元未満株式の買取・買増等のお申出先について

株主様の口座のある証券会社にお申出ください。なお、証券会社に口座がないため特別口座が開設されました株主様は、特別口座の口座管理機関である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## ●未払配当金の支払いについて

株主名簿管理人である三井住友信託銀行株式会社にお申出ください。

## ●「配当金計算書」について

配当金支払いの際送付している「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付資料としてご使用いただくことが出来ます。なお、配当金領収証にて配当金をお受取りの株主様につきましても、配当金支払いの都度「配当金計算書」を同封させていただいております。確定申告をなされる株主様は、大切に保管してください。

ただし、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収額の計算は証券会社等で行われます。確定申告を行う際の添付資料につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いいたします。